



São Paulo, 11 de agosto de 2025.

Ofício Nº 178/2025

Ilma. Sra.

INDI LOPES DE MELO SANTOS

DD. Presidente do Conselho Deliberativo

Ass.: Reajuste da Taxa de Ingresso Individual

A Diretoria Executiva vem por meio deste Ofício submeter à apreciação e deliberação de proposta de reajuste do valor individual da taxa de ingresso de novos associados. Esta proposição visa a adequação do valor à realidade e ao momento altamente positivo vivenciado por nossa instituição e a necessidade de inibir o aumento demasiado do quadro associativo do clube.

ANÁLISE DO MOMENTO ATUAL DA INSTITUIÇÃO E JUSTIFICATIVA PARA O REAJUSTE

O Ipê Clube vem apresentando, ao longo dos últimos anos, uma performance de solidez orçamentária e valorização patrimonial bastante consistente, resultado de um trabalho conjunto entre a Diretoria Executiva, que faz uma gestão responsável do orçamento e operação eficiente para atender a demanda dos associados, e o Conselho Deliberativo que oferece os recursos necessários para investimento e manutenção da infraestrutura e suporte para a tomada de decisões estratégicas para o futuro da instituição. Nos Relatórios Gerenciais de Indicadores e Realizações apresentados neste primeiro semestre de 2025, é possível apontar alguns fatores que demonstram esse cenário favorável para o Ipê.

1. **Desempenho Financeiro:** O clube vem apresentando um resultado efetivo positivo no acumulado de janeiro a junho de 2025, superando a projeção orçamentária que indicava um déficit. Tal performance demonstra a solidez financeira e a gestão eficiente dos recursos.
2. **Saúde Financeira e Redução da Inadimplência:** A taxa de inadimplência atingiu seu menor índice dos últimos 12 meses em junho de 2025, fixando-se em apenas 1,49% sobre o total gerado no período. Este é um reflexo direto de políticas de cobrança eficientes e do fortalecimento do relacionamento com os associados.
3. **Crescimento do Quadro Associativo:** O clube já superou a marca de 6 mil associados em junho de 2025, com um balanço que demonstram mais entradas do que saídas no período, indicando uma demanda contínua por novas adesões e a atratividade da instituição.
4. **Alta Frequência e Engajamento dos Associados:** Em junho, o clube registrou 49.878 acessos, com um acumulado no semestre 14% superior ao ano anterior. Mais de 90% dos associados frequentaram o clube pelo menos uma vez, evidenciando a satisfação e o uso intensivo das instalações.
5. **Melhorias Contínuas na Infraestrutura e Serviços:** O clube tem investido em reestruturações departamentais, manutenção de instalações e projetos de melhoria (como a reforma do Auditório, Salas de Música, e revisão dos processos de piscinas), garantindo a qualidade e modernidade dos serviços oferecidos aos associados.

RACIONAL DO CÁLCULO PARA O AUMENTO DA TAXA DE INGRESSO:

Considerando o forte crescimento do quadro associativo, a estabilidade financeira, a alta demanda por novos ingressos e a valorização percebida do Ipê Clube, o valor atual da taxa de ingresso de R\$ 20.000,00 encontra-se defasado em relação ao valor de mercado e ao benefício que a associação proporciona.



Fazendo uma análise com clubes congêneres e localizados em regiões também muito valorizadas, observa-se, no quadro a seguir, que não há uma regra evidente quanto ao cálculo do valor do título patrimonial ou da taxa de transferência, o que demonstra que cada clube adota sua política própria de venda de títulos e cobrança de taxa de transferência conforme a demanda que cada um tem para ingresso no quadro associativo.

Conforme demonstrado nos relatórios de indicadores, a demanda para entrada no Ipê continua alta, motivada pelos serviços que o clube vem oferecendo aos associados e valorização de seu patrimônio com os investimentos que estão sendo feitos.

	Título	Transferência	Mensalidade	Número Sócios
Ipê Clube*	R\$ 10.000	R\$ 20.000	R\$ 485,00	6.000
Circulo Militar (1)	R\$ -	R\$ 15.000	R\$ 267,00	18.000
Sirio (2)	R\$ 450.000	R\$ -	R\$ 898,00	8.000
Alto de Pinheiros (3)	R\$ -	R\$ 120.000	R\$ 1.457,11	5.500
Helvetia (4)	R\$ 50.000	R\$ 35.000	R\$ 688,97	3.500
Tênis Clube Paulista (5)	R\$ 30.000	R\$ 6.000	R\$ 440,00	4.500
Anhambí TC (6)	R\$ 55.000	R\$ 165.000	R\$ 1.085,27	5.000

* Valor do título e transferência Individual e Mensalidade Individual

(1) Não tem título para venda. Apenas mercado paralelo.

(2) O Sirio não cobra transferência e esse é o valor fixo do título. Entradas suspensas.

(3) O clube não tem títulos para venda. O Valor da mensalidade é familiar.

(4) Todos os valores individuais

(5) Título familiar e mensalidade para o casal. Dependentes mais R\$ 120

(6) Transferência e Mensalidade é familiar (Títular, cônjuge e filhos até 21 anos)

O aumento da taxa de transferência proposta seria da seguinte forma, e as justificativas estão descritas logo abaixo:

Taxa de Ingresso	Atual	Proposta	Aumento
Individual	R\$ 20.000,00	R\$ 35.000,00	75%
Cônjuge	R\$ 16.000,00	R\$ 28.000,00	75%
Dependente	R\$ 13.000,00	R\$ 22.750,00	75%

- **Valorização Patrimonial Indireta:** A gestão eficaz dos recursos, o crescimento sustentado do número de associados, a alta demanda e a qualidade dos serviços e instalações do clube naturalmente elevam o valor percebido da associação, resultando em uma valorização patrimonial indireta para a instituição.
- **Adequação ao Mercado:** O incremento da taxa de ingresso alinha o valor de entrada com a crescente demanda e o prestígio alcançado pelo clube, capturando parte dessa valorização.
- **Sustentabilidade e Investimentos Futuros:** A receita adicional proveniente do reajuste fortalecerá a capacidade de investimento do clube em melhorias contínuas da infraestrutura, expansão de atividades e manutenção da excelência dos serviços, beneficiando diretamente os associados.

TÍTULOS PATRIMONIAIS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO DO CLUBE

Em 2020, o Ipê Clube deu início a um processo de valorização de seu título patrimonial, e na ocasião utilizou um cálculo para determinar o real valor deste papel, utilizando uma fórmula em que dividia o patrimônio líquido auditado no balanço pelo número de títulos que o clube dispõe, sejam ativos ou inativos. Naquela ocasião, o patrimônio girava em torno de 50 milhões e reais, que divididos pelos 10.500 títulos, chegava a um valor de título individual de 5 mil reais.



Nos últimos anos, o Ipê Clube realizou investimentos significativos em sua infraestrutura. Paralelamente, diversas iniciativas foram implementadas com o objetivo de valorizar o título associativo, resultando na fixação do seu valor em R\$ 10.000,00. Recentemente, foi apresentado ao Conselho Deliberativo o relatório dos auditores independentes, sem ressalvas, atestando que o Patrimônio Líquido Contábil do Ipê Clube, em 31 de dezembro de 2024, era de aproximadamente R\$ 86 milhões. Considerando esse valor e adotando-se o mesmo critério utilizado em 2020, verifica-se que o valor atual do título permanece compatível com o patrimônio líquido do clube. Por esse motivo, a Diretoria Executiva propõe a manutenção do valor do título em R\$ 10.000,00, sem aplicação de reajustes.

Na mesma ocasião, em que o clube tinha pouco mais de 5 mil sócios, ficou convenionado que as políticas de atração de novos associados deveriam ser adotadas e foi definido que seria estabelecido o número limite 6 mil sócios ativos, e ao alcançar esse patamar o clube tomaria iniciativas para conter o número de entradas no quadro associativo. Em meados de 2024, a venda de títulos do clube foi bloqueada e desde então a entrada de novos associados acontece pela negociação entre as pessoas que deixaram de frequentar o Ipê e interessados em ingressar no clube.

Atualmente o clube tem 6.123 associados e o movimento de entrada continua sendo maior do que a saída, em grande parte devido à venda de títulos entre sócios, uma vez que o clube não está comercializando novos títulos diretamente. Nesse contexto, ressaltamos que **não há proposição para aumento do valor do título**. O foco é valorizar a porta de entrada oficial para novos associados, através da taxa de ingresso, sem interferir na dinâmica de mercado dos títulos patrimoniais já existentes. O aumento da taxa de ingresso atua como um mecanismo para regular a demanda e internalizar parte do valor de mercado que hoje se manifesta nas transações paralelas, sem incentivar a especulação de títulos.

Certos de sua análise criteriosa dos fatos apresentados e deliberação sobre este tema de extrema importância para a nossa instituição, permanecemos à disposição para eventuais esclarecimentos que se fizerem necessários.

Atenciosamente,

Simone De Tommaso Pingituro
Presidente da Diretoria